

APPROCHE D'INTERVENTION

Présenter par le

Service du développement économique et des grands projets

8 décembre 2021 – Monastère des Augustines

ville.quebec.qc.ca/capitaleaffaires

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec

VILLE DE
QUÉBEC



Atelier de travail et partage de points de vues :

« TOURISME AUTREMENT » dans le Vieux-Québec

ville.quebec.qc.ca/capitaleaffaires

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



Notre approche : Développement durable

SOCIAL

Leviers

ENVIRONNEMENT

ÉCONOMIQUE

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec

VILLE DE
QUÉBEC



Nos orientations spécifiques de travail

1. **S'inscrivent dans un contexte de défis de transition et de transformation**
2. **Mettre en œuvre un modèle économique qui équilibre équité, environnement et prospérité**
3. **Répondre à l'année aux besoins d'aujourd'hui sans compromettre ceux de demain des diverses clientèles**
4. **Aborder l'avenir du site patrimonial du Vieux-Québec dans une large perspective locale, régionale, nationale et internationale**

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



Nos orientations spécifiques de travail

5. La satisfaction des citoyens, des divers clients est importante
6. Approche multidisciplinaire orientée sur les besoins des clients
7. Interventions, questionnements dans une perspective constructive
8. Dialoguer sur la base de faits, de données, de l'intelligence collective et sur les consultations et connaissances acquises et à venir

Ex. : Initiative Vision réalisée par le Conseil VQCBCP, sondages SDC, etc.

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



Nos orientations spécifiques de travail

9. Réaliser à court terme des actions qui s'inscrivent dans une stratégie à long terme
10. Garder à l'esprit l'intérêt de la communauté d'accueil
11. Traiter les enjeux, sujets spécifiques comme le « Tourisme AUTREMENT » dans une perspective globale de développement durable

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



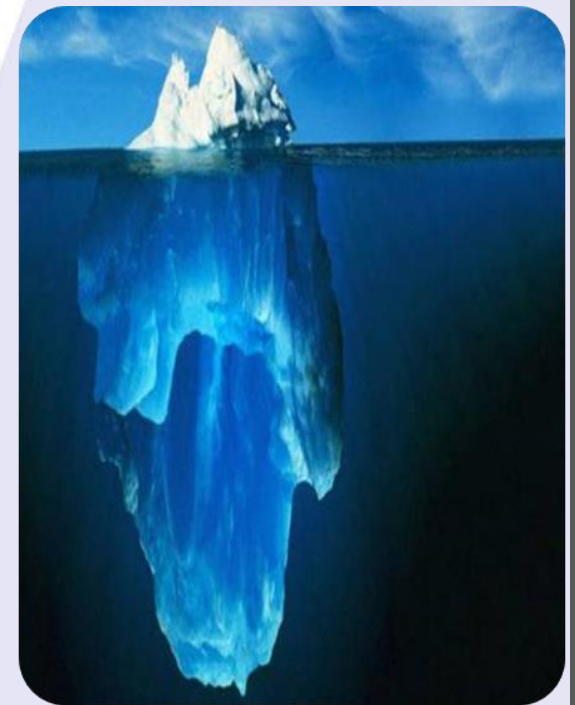
Nos perspectives « AUTREMENT SÉRIEUSES »

1. Agir en fonction des défis conjoncturels :

Ex. : barrières à l'entrée, mesures sanitaires, approvisionnement, fluctuation de l'offre et de la demande, habitudes de consommation, etc.)

2. Agir en fonction des défis structurels :

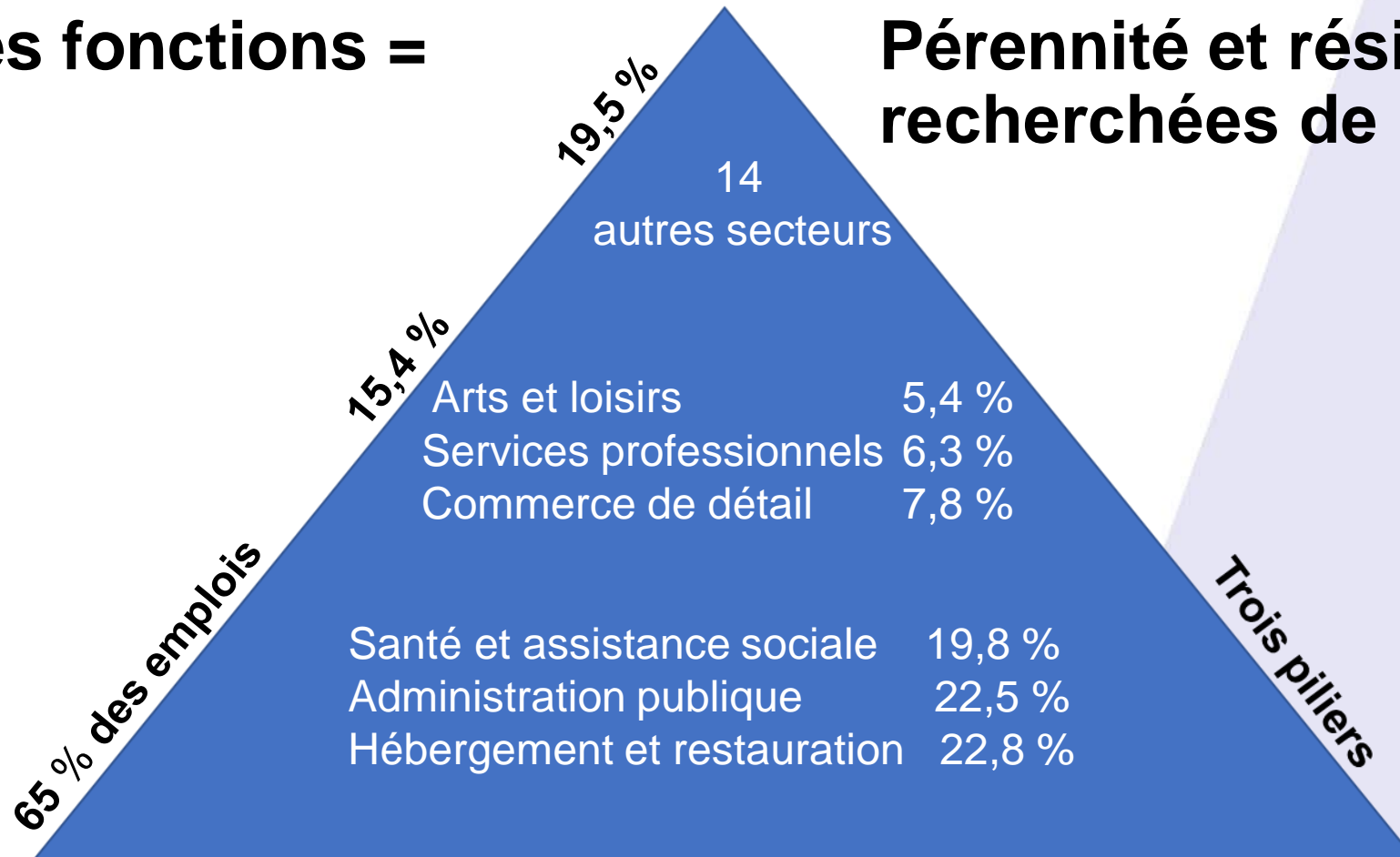
Ex. : démographie, main-d'œuvre, télétravail, gouvernance, mobilité, transition écologique, valorisation patrimoine, accessibilité, enjeux climatiques, capacité d'accueil, partage des retombées positifs, etc.)



Les bases économiques : Trois grands piliers

Mixité des fonctions =

Pérennité et résilience
recherchées de l'écosystème



Un pôle d'emploi « AUTREMENT » important

Site patrimonial du Vieux-Québec

- ❑ + de 14 000 emplois offerts sur le site
- ❑ Population *résidente* active (apte à travailler) : 3 200
- ❑ Taux d'activité : 68,7%

Quartier VQ-CP-CB

- ❑ + de 31 000 emplois
(ex. : 3 000 emplois en assurance/finance)
- ❑ Taux d'activité : 63,2 %

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



Une équation « AUTREMENT » gagnante : $A + M = P$

Attractivité + Mixité de clientèles = Pérennité d'un « art de vivre »

1. Présence globale d'importants surplus commerciaux (offres/demandes)
2. Offre commerciale fortement dépendante de la mixité des clientèles et donc de l'attractivité
3. Offre commerciale diversifiée sans être parfaite / nombre de résidents
4. 100 % des dépenses commerciales des résidents du site patrimonial du Vieux-Québec = 1 % des dépenses des citoyens RMR

(Voir AUTREMENT)

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec

VILLE DE
QUÉBEC 

La recherche d'un équilibre



Mouvement de co-développement proposé :

1. Comment assurer « AUTREMENT » la pérennité du site patrimonial?
2. Comment développer l'avenir économique du Vieux-Québec tout en contribuant aux objectifs de développement durable?

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



La recherche d'un équilibre



Suite : Mouvement de co-développement proposé :

- Équilibre des fonctions : économique, social/culturel, écologique
- Équilibre, mixité, résilience des fonctions économiques
- Équilibre, mixité, cohésion des usages
- Mixité, attractivité, bien-être des diverses clientèles
- Mixité des clientèles touristiques
- Équilibre de l'offre et la demande touristiques
- Équilibre et diversité des profils, groupes cibles

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec



La recherche d'un équilibre



Suite : Mouvement de co-développement proposé :

Équilibre du DIALOGUE pour favoriser le succès de la démarche :

Chercher à comprendre les besoins de l'autre,
avant de chercher à se faire comprendre,
recherche d'une troisième voie

« L'AUTREMENT ENSEMBLE »

capitale
affaires

Service du développement
économique de la Ville de Québec

